



INSULA

Innføring av Infor EAM

Lofotprodukt

Håvard Henningsen, Teknisk Leder

Nyetablert sjømatkonsern

- Lang historikk og erfaring innenfor foredling av fisk- og sjømat



INSULA

FRÖYAS



FISKCENTRALEN



MaxMat

MARENØR SEAFOOD

SJØFRISK



Sentral aktør i skandinavisk sjømatforedling

Betydelig produksjonskapasitet og salg/markedsfokus

- Ca 43.000 kvm produksjonsareal, fordelt på 10 fabrikker
- Tot ca 770 ansatte
- 50 ansatte på salg/marked
- 10 ansatte på produktutvikling
- ca 2,2 mrd NOK i årlig salg (B 2016)



Håvard Henningsen

- **Telematikkingeniør**
- **Forsvaret**
- **Eltek Fire & Safety**
- **Nordlandssykehuset Medtek**
- **Lofotprodukt 2013**



Situasjon 2013



- **Kontinuitet teknisk leder**
- **Bemanning**
- **Status byggeprosjekt**
- **Manglende organisering**
- **Manglende rammevilkår**
- **Erfaringsbasert kompetanse**
- **Viktigst av alt, manglende ledelse og plan for vedlikehold.**



Valg av strategi og tilnærming

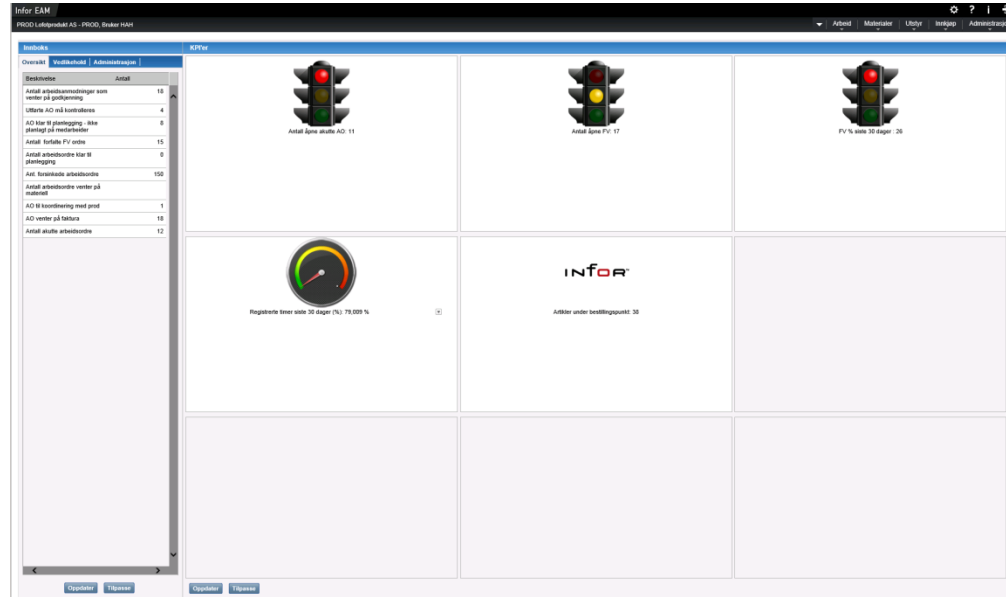


- Øke bemanning for å ha mulighet til planlegging
- Teknisk leder jobber strategisk fremfor operativt.
- Bedre rammevilkår
- *Vedlikeholdssystem*



Infor EAM

- 3 leverandører
- 6 mnd prosjektfase med oppstart 2014.
- Plan Fase 1, 2014
 - Utstyrshierarki
 - Utstyrshistorikk
 - Reservedelshistorikk
- Plan Fase 2, 2015
 - FV
 - Lagerstyring- og bestillingsmodul
- Undervurderte utfordringene, til tross for god prosjektplan og advarsler.



Status Infor 2016

- **Personellsituasjon**
 - Rullert alle siden 2012.
 - Kulturendring går rett vei...
- **Plan Fase 3, 2016**
 - Bestillingsmodul
 - FV
 - Kontinuerlig forbedring
- **Analyseverktøy på plass**
- **Utstys-, reservedels- og kostnadshistorikk på plass med 90-95 %.**
- **Lagerbeholdning og lagerstyring 50 %**
- **FV 10-15 %. De «enkle» er på plass.**
 - De kompetansekrevende tar for lang tid.



Resultat

- Utstyrshistorikk med kostnader, samt egendefinerte rapporter
- Kostnadskontroll ifm vurdering av ekstraordinært vedlikehold
- Analyseverktøy

Startsenter



Organisasjon

Avdeling

Year

Month

Fjern An...

Arbeidsanmod... ✓

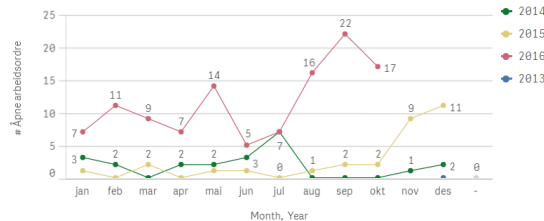
Avsluttet ✓

Dag Mikal Kjensbekk
2015



Sist oppdatert 17.10.2016 16:00

Antall utestående AO pr mnd pr år



Åpne AO

167

Nye anmodninger

18

Stoppetid

1 224

Antall AO

2 470

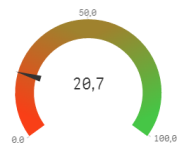
Totalkost

3,48M

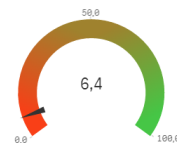
Estimerte timer

1 115[▲]

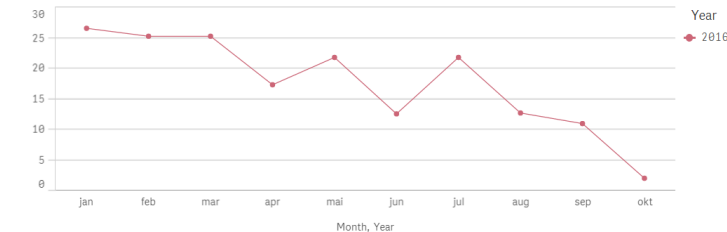
Forebyggende %



FV kost / Totalkost



FV i % pr år pr mnd



Fallgruvene

- **Forankring av prosjektet i ledelsen.**
«Infor er noe teknisk har»
 - Plan og oppfølging
 - Forretningsutvikling
- **Undervurdering av tiden til oppbygging og videre drift**
 - Innhenting av data, registrering, nyttiggjørelse
- **Kulturendringer**
- **For ambisiøse planer, uklare planer?**



Veien videre



- Kontinuerlig forbedring tidligere faser

- Fortsette med å øke treffsikkerheten
- FV
 - Sjekklistebasert (Mobile)
 - Lagerstyring og bestilling

- Fase 4 2017:

- Kvalitetsavdeling og kontroller
- Industrivaskeavdeling (Nedvaskingsplaner)

- Fase 5 2018/2019:

- Operatører

- Vedlikeholdsplan (Vedlikeholdssløyfen.)

